

Motion  
SVP Zofingen-Mühlethal  
Fraktion des Einwohnerrates



Zofingen, 22. Oktober 2018

## **DRINGLICHE MOTION**

### **Umsetzung von Organisations- und Führungsgrundsätzen beim Seniorenzentrum Zofingen**

#### **Antrag**

Der Stadtrat wird aufgefordert, folgende betriebswirtschaftlich notwendigen Arbeiten umzusetzen und die Resultate der FGPK und den Fraktionspräsidenten vorzulegen. Diese Motion ist als dringlich einzustufen.

- Eine Organisations- und Führungsstruktur erstellen.
- Die fachliche und numerische Zusammensetzung der Betriebskommission mit der Vorgabe einer fachlichen und numerischen Zusammensetzung entscheiden
- Anforderungs- und Aufgabenprofil für den oder die CEO zu erarbeiten
- Zeitplan für die Besetzung der Betriebskommission und des neuen CEO's festzulegen
- Zielsetzungen für den CEO mit Termin und Verantwortlichkeiten zu bestimmen
- Einen wiederkehrenden Zielsetzungsprozess zu initialisieren
- Reporting-Struktur mit Vorgabe der Berichtsfrequenzen vorzugeben
- Aktionsplan mit absteigender Prioritätenfolge mit Termin und Verantwortlichkeiten darzulegen

#### **Begründung**

Das Seniorenzentrum hat gemäss Budget 19 in der Einwohnergemeinde Zofingen den grössten Personalaufwand und stellt zusammen mit der getätigten Finanzierung von CHF 30 Mio. für den Brunnenhof und CHF 10 Mio. für den Rosenberg ein beträchtliches finanzielles Risiko dar.

Das Seniorenzentrum schafft es nicht, ohne Verluste zu arbeiten. Die Rechnung 2017 war nur dank Sondereffekten nicht im roten Bereich. Auch hat man bei der Lehrlingsausbildung grosse Mühe diese zu organisieren, was bisher zu wiederkehrenden "Penalty" Zahlungen geführt hatte und leider auch weiterführen wird.

Es ist deshalb sicherzustellen, dass das finanzielle Risiko des Seniorenzentrums so klein als möglich gehalten wird und im Ergebnis nachhaltig positive Erträge erwirtschaftet werden. Hierzu sind wie oben aufgeführt grundlegende betriebswirtschaftlich Massnahmen notwendig. Diese sind explizit nicht durch Erhöhung der Hotellerie- und Betreuungstaxen zu erwirtschaften. Vielmehr müssen neben anderen Massnahmen die Arbeitsprozesse kontrolliert und hinterfragt werden und der Stellenplan im nichtpflegerischen Bereich überprüft und angepasst werden.

Angesichts der Führungsvakanz in der Leitung des Seniorenzentrums und der Ermangelung eines Leitungsgremiums in Form einer Betriebskommission ist die Motion als dringlich einzustufen und vom Einwohnerrat heute zu überweisen.

Der Erstunterzeichnende:  
Moritz Weber

Mitunterzeichnende: